

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

บริษัท โพลสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	2
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	6
	4. การวิจัยและพัฒนา	13
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	13
	6. โครงการในอนาคต	16
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	17
	8. โครงสร้างเงินทุน	17
	9. การจัดการ	20
	10. การควบคุมภายใน	30
	11. รายการระหว่างกัน	30
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	31
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	42
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	44
	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	46
	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	48

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

การเติบโตของรายได้หยุดชะงักลงในช่วงปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุส่วนใหญ่มาจากความผันผวนทางธุรกิจอันเป็นผลเนื่องมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม ในสถานการณ์ที่ซบเซาเช่นนี้รายได้หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ถึงแม้จะไม่มียอดตัวเลขเพิ่มขึ้น แต่ก็ยังสามารถแสดงผลประกอบการที่ดีกว่าผู้ประกอบการรายอื่นในวงการสื่อสิ่งพิมพ์ด้วยกัน

ในขณะเดียวกัน ราคาของกระดาษหนังสือพิมพ์ก็ถีบตัวสูงขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้ยอดต้นทุนในการซื้อกระดาษเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 25

ฝ่ายบริหารได้ออกมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายทั่วทั้งบริษัทฯ ควบคู่ไปกับนโยบายปรับปรุงโครงสร้างของพนักงานซึ่งแม้ว่าจะทำให้มีค่าใช้จ่ายสูงในปีที่ผ่านมา แต่ก็ให้ผลลัพธ์ที่ดีขึ้นในปี พ.ศ. 2549 และปีต่อ ๆ ไป

ยอดจำหน่ายของหนังสือพิมพ์ทั้ง 2 ฉบับ เพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะยอดขายของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ ในขณะเดียวกันเราก็เชื่อว่า หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ มียอดขาย และยอดผู้อ่านเป็นอันดับหนึ่งในกลุ่มหนังสือพิมพ์ธุรกิจ จึงนับเป็นความสำเร็จที่น่าพอใจเป็นอย่างยิ่ง

ในด้านการก่อสร้างโรงพิมพ์ใหม่บนถนนบางนา-ตราดนั้น มีความคืบหน้า และจะแล้วเสร็จภายในกลางปี พ.ศ. 2549 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการโรงพิมพ์ที่พร้อมด้วยเครื่องพิมพ์ที่ความเร็วสูง และคุณภาพเป็นเยี่ยม ก่อนสิ้นปี พ.ศ. 2549

สำหรับปี 2549 บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม โดยเฉพาะพนักงาน และการระดมแนวความคิดใหม่ในการเพิ่มรายได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ก้าวสู่ปี พ.ศ.2549 อย่างมั่นใจ

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)
ประเภทของธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวัน สิ่งพิมพ์อื่นๆ และงานบริการการพิมพ์
ที่ตั้งสำนักงาน	:	136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	(662) 240 - 3700
โทรสาร	:	(662) 240 - 3790
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	:	500,000,000 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 232
Home Page	:	www.bangkokpost.com

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่น้อยจะสำคัญต่อบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับสภาวะทางเศรษฐกิจและการเมือง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. วัตถุดิบ

ธุรกิจหลักของบริษัท ฯ คือ การผลิตหนังสือพิมพ์ ดังนั้น กระดาษหนังสือพิมพ์จึงเป็นวัตถุดิบสำคัญของธุรกิจ แต่เนื่องจากราคาของกระดาษมักจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาด บริษัท ฯ จึงได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้า รวมทั้งเก็บกระดาษไว้ในคลังสินค้าในปริมาณที่เหมาะสม จึงทำให้สามารถลดความเสี่ยงในด้านนี้ลงไปได้

2. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การที่บริษัท ฯ มีความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศนั้น สืบเนื่องมาจากการลงทุนซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักรในสกุลเงินต่างประเทศ แต่บริษัท ฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงไว้แล้ว โดยการทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นระยะ ๆ ตามความเหมาะสม

3. ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดนั้น จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้ สืบเนื่องมาจากบริษัท ฯ ได้กู้ยืมเงินเพื่อมาลงทุนในการขยายกำลังการผลิต อย่างไรก็ตามบริษัท ฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำ เพราะหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น อีกทั้งบริษัท ฯ ยังได้มีข้อตกลงอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารไว้ล่วงหน้าแล้ว

4. การให้สินเชื่อ

บริษัท ฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม การที่บริษัท ฯ มีนโยบายการให้สินเชื่ออันรอบคอบ ประกอบกับฐานะของลูกหนี้การค้าที่หลากหลาย บริษัท ฯ จึงไม่คาดหวังที่จะได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้การค้า

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมา

จากความสนใจพื้นฐานด้านสื่อสารมวลชน นายทหารอเมริกัน พลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ ได้ชักชวนนายประสิทธิ์ ลูติตานนท์ ร่วมกันก่อตั้งหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษฉบับแรกของประเทศไทยในชื่อ " Bangkok Post " โดยถือกำเนิดขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2489 และมีพลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ เป็นบรรณาธิการบริหารคนแรก

ต่อมาหลังสงครามโลกครั้งที่สอง นายไคเบล นักลงทุนชาวเยอรมัน ได้ขอซื้อหุ้นของพลตรี อเล็กซานเดอร์ และแต่งตั้ง นายแฮร์รี เฟรเดอริก เป็นบรรณาธิการบริหารคนที่สอง ในปี 2506 ลอร์ด ฆอมป์สัน เจ้าพ่อธุรกิจหนังสือพิมพ์เครือข่ายฟลิท ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีการติดตั้งแท่นพิมพ์ และอุปกรณ์การพิมพ์ พร้อมกับการนำเทคนิคการพิมพ์สมัยใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

บริษัท โปสท์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2527

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือพิมพ์ และสิ่งพิมพ์ต่างๆ ได้แก่ บริษัท สยามโปสท์ จำกัด จำหน่ายหนังสือพิมพ์ภาษาไทยรายวันในชื่อ " สยามโปสท์ " , บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาจิ โปสท์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายนิตยสารรายเดือน ELLE, ELLE Decor, Cleo และบริษัท บางกอกโปสท์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ เป็นนายหน้าขายโฆษณาให้กับต่างประเทศ ในปี 2539 บริษัท ตรีทศ ทรี-เจนเนอเรชั่น จำกัด ได้เข้าดำเนินกิจการของบริษัท สยามโปสท์ จำกัด แทน และได้ปิดกิจการลงในต้นปี 2541

ในกลางปี 2540 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการดำเนินงานเพื่อรองรับกับวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น โดยมีการหยุดการดำเนินงานแผนกย่อยๆ ของกิจการ และมีพนักงานบางส่วนต้องออกจากงานก่อนสิ้นปี

ปี 2541 บริษัทฯ ได้ปิดแผนกแม่กาจีน และขายหุ้นในบริษัทร่วมทุน "บจก. บางกอกโปสท์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์" รวมทั้งการปิดกิจการของบริษัทย่อย "อัลลายด์ นิวสเพเปอร์" ด้วย

ในกลางปี 2542 โครงการติดตั้งระบบการจัดหน้าหนังสือพิมพ์ด้วยคอมพิวเตอร์ เพื่อเชื่อมโยงการทำงานในส่วน of หน้าข่าวและหน้าโฆษณา และได้มีการปรับโครงสร้างการทำงานของกองบรรณาธิการบางกอกโปสท์ใหม่ ช่วงปลายปี 2542 บริษัทฯ ได้ยุติการผลิตนิตยสาร Tatler และได้เลิกกิจการบริษัท เวิลด์ เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

เดือนพฤศจิกายนของปี 2543 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท เว็บบรอดแอดไวซอรี จำกัด เพื่อสร้างเว็บไซต์ด้านการเงินแห่งแรกในเมืองไทย แต่ไม่ประสบความสำเร็จ จึงเลิกกิจการในปลายปี 2544

ในระหว่างปี 2544 บริษัทฯ มีความพยายามที่จะเข้าสู่ตลาดโฆษณาสมัครงาน จึงได้เริ่มผลิตและจำหน่ายนิตยสาร ชีวิตงานขึ้นมา แต่ก็ไม่ประสบความสำเร็จ จึงต้องทำให้หยุดการผลิตในเดือนมกราคม 2545

นอกจากนั้นในรอบปี 2544 บริษัทฯ ยังได้เพิ่มส่วนต่างๆ ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ขึ้นมา อันจะเป็นประโยชน์ และเพื่อสนองความต้องการแก่ผู้อ่านในกลุ่มต่างๆ โดยในส่วนของ Your Money จะนำเสนอข่าวทางการเงิน การธนาคาร ข้อมูลและข้อแนะนำต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารการเงินและธุรกิจในชีวิตประจำวัน Learning Post จะเป็นส่วนที่นำเสนอบทความต่างๆ ที่ครอบคลุมหัวข้อข่าวที่สำคัญๆ ด้านการศึกษาในมุมมองของนักเรียน อาจารย์ นอกจากนี้ยังมีบทเรียนภาษาไทยที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านชาวต่างประเทศอีกด้วย

ในช่วงปลายปี 2545 บริษัทฯ ได้เตรียมการขยายธุรกิจเพิ่ม คือ ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันฉบับภาษาไทยฉบับใหม่ โดยในไตรมาสสุดท้าย บริษัทฯ ได้รับพนักงานใหม่สำหรับกองบรรณาธิการ โพสต์ทูเดย์ และในเดือนพฤศจิกายน 2545 ได้มีการแนะนำหนังสือพิมพ์ใหม่ให้กับตัวแทนผู้ซื้อโฆษณาได้รับทราบ

เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2546 บริษัทฯ เปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยฉบับใหม่ภายใต้ชื่อว่า “โพสต์ทูเดย์” ซึ่งเป็นการนำเสนอหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันที่มีรูปแบบที่เหมาะสมกับยุคสมัย เพื่อรองรับกลุ่มผู้อ่านทั้งผู้อ่าน โดยทั่วไป และกลุ่มเป้าหมายเฉพาะด้านธุรกิจ ช่วงปลายปี 2546 แผนกหนังสือ ซึ่งเน้นการพิมพ์หนังสือภาษาอังกฤษได้หยุดธุรกรรมต่างๆ

ปี 2547 เป็นปีที่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ มีอายุครบ 58 ปี หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์รูปแบบใหม่จึงได้เริ่มออกสู่สายตาประชาชนเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2547 โดยรูปแบบใหม่นี้มีความผสมผสานกันมากขึ้นระหว่างเนื้อหาข่าวที่เพิ่มมากขึ้นและการจัดวางเนื้อหาของข่าวที่เหมาะสม ส่วนหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งถือว่าเพียงดำเนินงานมาเป็นปีที่ 2 ก็สามารถติดอันดับเป็นหนังสือพิมพ์ที่มียอดผู้อ่านมากที่สุด 1 ใน 10 อันดับแรก

ในระหว่างปี บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพสต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เราได้เข้าไปร่วมลงทุนนั้น ได้ร่วมลงทุนเปิดบริษัท เอชเอฟโพสต์-เอ็มซี จำกัด เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายนิตยสาร Marie Claire ซึ่งในปัจจุบันนิตยสาร Marie Claire ก็เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากผู้อ่านและผู้โฆษณาอย่างกว้างขวาง และในช่วงปลายปีบริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อเครื่องพิมพ์ใหม่ที่ทันสมัย ซึ่งจะมีกำลังการผลิตสูงและช่วยประหยัดระยะเวลาในการพิมพ์ ทั้งนี้เพื่อรองรับการขยายตัวของการผลิตและการจำหน่ายที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นมากในอนาคต

ปี 2548 บริษัท ฯ ได้เริ่มก่อสร้างโรงพิมพ์ใหม่บนถนนบางนา-ตราด ซึ่งจะแล้วเสร็จภายในกลางปี 2549 และคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ก่อนสิ้นปี 2549

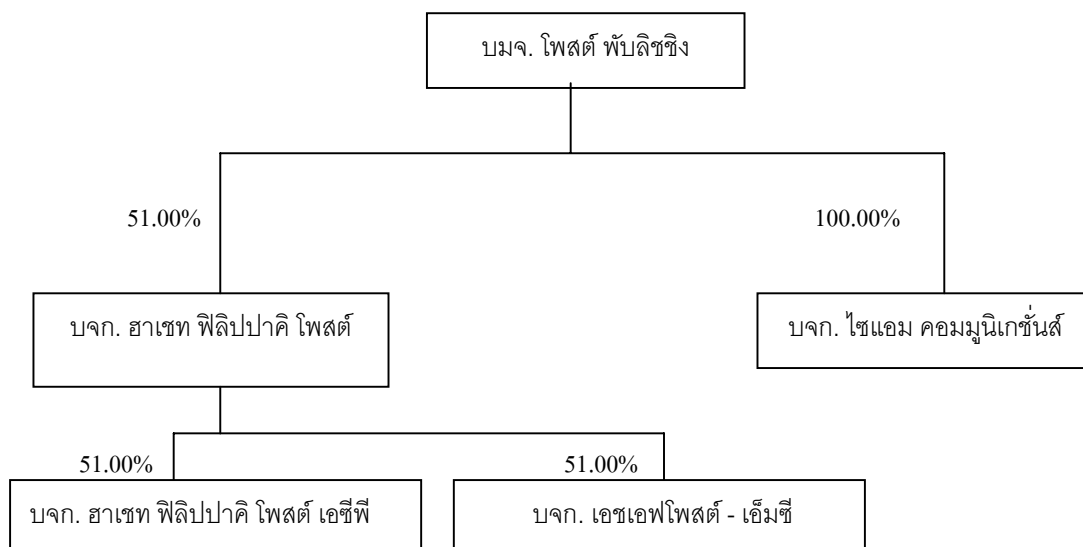
เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2548 ซึ่งเป็นวันครบรอบ 59 ปีของการก่อตั้งหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท ฯ ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่โลกของสื่อแห่งอนาคต โดยได้ดำเนินการจัดตั้งฝ่ายอิเล็กทรอนิกส์มีเดีย มีชื่อว่า “โพสต์ดีจิทัล” เพื่อให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดีจิทัลทุกชนิด

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวัน ภาษาอังกฤษ "Bangkok Post" , หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย "โปสท์ทูเดย์" , หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ "Bangkok Post Student Weekly" , ผลิตหนังสือแทรกในหนังสือพิมพ์ Bangkok Post นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการทางด้านงานพิมพ์อื่น ๆ เช่น นิตยสาร แผ่นพับ โบรชัวร์ หนังสือต่างๆ แก่บริษัทในเครือและลูกค้าภายนอก และการให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกชนิดอีกด้วย

ประเภท	ชื่อผลิตภัณฑ์ / แพนก	บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์
หนังสือพิมพ์		
หนังสือพิมพ์รายวัน	Bangkok Post	บมจ. โปสท์ พับลิชซิง
หนังสือพิมพ์รายวัน	โปสท์ทูเดย์	บมจ. โปสท์ พับลิชซิง
หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์	Bangkok Post Student Weekly	บมจ. โปสท์ พับลิชซิง
งานพิมพ์เชิงพาณิชย์	แพนกอัลลายด์ พรินท์เตอร์ส	บมจ. โปสท์ พับลิชซิง
นิตยสาร		
นิตยสารรายเดือน	ELLE	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสท์
	ELLE DÉCORATION	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสท์
	CLEO	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสท์ เอซีพี
	MARIE CLAIRE	บจก. เอชเอฟโปสท์-เอ็มซี จำกัด
นิตยสารรายสามเดือน	BMW	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสท์

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันเป็นดังนี้



2.3 รายได้รวมทั้งกลุ่มของบริษัทในระยะ 4 ปีที่ผ่านมา

(ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้น ของบริษัท	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
หนังสือพิมพ์, สิ่งพิมพ์,งาน พิมพ์เชิงพาณิชย์	บมจ. โปสท์ พับลิชซิง	100.0	1,039.6	89.5	1,367.9	90.7	1,711.7	91.0	1,732.1	92.9
ผลิตภัณฑ์ยสาร Elle, Elle Décor	บจก. ฮาเซท ฟิลิปป์าลี โปสท์	51.0	122.6	10.5	140.3	9.3	168.6	9.0	131.6	7.1
รวมทั้งสิ้น*			1,162.2	100.0	1,508.2	100.0	1,880.3	100.0	1,863.7	100.0

* รวมรายได้อื่นๆ

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาคเช้าภาษาอังกฤษ "Bangkok Post" หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย "โปสท์ ทูเดย์" หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ "Bangkok Post Student Weekly" นอกจากนี้บริษัทฯ ยังรับจ้างพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการและของบริษัทในเครือ และให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกชนิด

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

- หนังสือพิมพ์ Bangkok Post เป็นหนังสือพิมพ์รายวันที่น่าเสนอข่าวในลักษณะเป็นกลาง มีการตีพิมพ์บทความวิชาการที่ตรงประเด็น เสริมด้วยบทความที่วิเคราะห์เจาะลึกทั้งในส่วนของข่าวในประเทศ ข่าวดังประเทศ ข่าวดูธุรกิจ ข่าวเศรษฐกิจและการเงิน ข่าวการเมือง และข่าวสังคม ฯลฯ
- หนังสือพิมพ์ "โปสท์ ทูเดย์" ได้เปิดตัวเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2546 เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่น่าเสนอข่าวธุรกิจด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย กระชับ ไม่เยิ่นเย้อจนเกินไป และไม่ใช้ศัพท์ทางเศรษฐกิจที่เข้าใจยาก นอกจากนี้ยังมีการนำเสนอข่าวการเมือง ข่าวดังประเทศ ข่าวกีฬา ข่าวดังบันเทิง บทความวิเคราะห์ บทความแสดงความคิดเห็น เรื่องราวเกี่ยวกับชีวิตของบุคคลที่น่าสนใจ ฯลฯ
- หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ Bangkok Post Student Weekly เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษสำหรับเด็กในวัยเรียน และกลุ่มวัยรุ่น เนื้อหาประกอบด้วย คอลัมน์ข่าว การ์ตูน เพลง เกมส์ และบทสัมภาษณ์ดาราดัง โดยทั้งหมดนี้จะใช้ภาษาอังกฤษที่ง่ายต่อการอ่าน รวมทั้งมีการอธิบายศัพท์ยาก มีการเตรียมบทความสำหรับให้ครูสามารถนำไปใช้ในการเรียนการสอนในห้องเรียนอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในเครือ

- Elle Magazine เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามระดับสากลเล่มแรกของเมืองไทย Elle ฉบับภาษาไทยมีรูปแบบเช่นเดียวกับ Elle ทั่วโลกที่เน้นทางด้านแฟชั่น ความงาม การดูแลสุขภาพ การแนะนำเกี่ยวกับสูตรอาหาร สถานที่ท่องเที่ยวในดินแดนต่างๆทั่วโลก และแบบแผนการดำเนินชีวิตในรูปแบบของคนไทย Elle Magazine เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามในรูปแบบที่แปลกตา ทันสมัย มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว
- Elle Decoration เป็นนิตยสารเพื่อการตกแต่งบ้านระดับสากลที่รู้จักกันดีทั่วโลก เนื่องจากมี Elle Decoration ฉบับภาษาต่างๆ อยู่ในเครือขายถึง 15 ประเทศทั่วโลกที่รวบรวมทั้ง Elle Decoration ฉบับภาษาไทย ซึ่งเป็น Elle Decoration ฉบับที่ 13 ของโลก Elle Decoration เป็นนิตยสารเพื่อการตกแต่งบ้านที่มุ่งเน้นการสร้างสรรค์คุณภาพด้วยความพิถีพิถัน Elle Decoration ฉบับภาษาไทยมีส่วนของข้อมูลจากต่างประเทศและเรื่องราวที่ผลิตและถ่ายทำในเมืองไทยนำมาผสมผสานกันอย่างลงตัวทั้งเรื่องราวและรูปภาพของที่ได้รับการตกแต่งอย่างมีรสนิยมจากทั่วทุกมุมโลก หลากหลายความคิดในการนำเครื่องเรือนและของใช้ต่างๆ มาประยุกต์ใช้ให้ดูใหม่ แปลกตาและแหล่งช้อปปิ้งสินค้าเพื่อการตกแต่งจากทั่วเมืองไทย เหมาะกับวิถีชีวิตสมัยใหม่ของคนไทยที่ชื่นชอบในการตกแต่งบ้านอย่างแท้จริง
- Cleo Magazine เป็นนิตยสารภาคภาษาอังกฤษที่เริ่มวางแผงในประเทศออสเตรเลียตามด้วยนิวซีแลนด์ สิงคโปร์และมาเลเซีย เป็นลำดับ สำหรับฉบับภาษาไทยนั้นเป็นประเทศที่ 5 ที่ได้พิมพ์และวางจำหน่าย ซึ่งสามารถครองความนิยมในหมู่ผู้อ่านได้อย่างรวดเร็ว ด้วยบุคลิกพิเศษของ Cleo ที่ตรงกับอัธยาศัยใจคอของคนรุ่นใหม่ไม่ว่าจะเป็นการมองโลกในแง่ดี ความมีชีวิตชีวาชอบสนุกสนานพร้อมที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ใส่ใจที่จะปรับปรุงและเพิ่มพูนเสน่ห์ให้กับตัวเอง นอกจากนี้ Cleo ยังมีรูปเล่มสีสันสวยงาม สะดุดตา และคงคุณภาพระดับสากล
- Marie Claire Magazine ได้เปิดตัวเมื่อเดือนพฤษภาคม 2547 เป็นการร่วมทุนกับ Marie Claire Album (MCA) ประเทศฝรั่งเศส เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามที่มีรูปแบบและเนื้อหาที่ทันสมัย

3.1.2 ลักษณะลูกค้า

ลักษณะของลูกค้าแบ่งเป็นประเภทหลักได้ 2 ประเภท

1. ลูกค้าด้านโฆษณา แบ่งเป็น
 - บริษัทเอเยนซี
 - ลูกค้าที่ส่งลงโฆษณาโดยตรง (Direct Customers)
2. ลูกค้าด้านจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
 - สมาชิกรายบุคคลและองค์กร
 - ขายส่ง
 - ขายปลีก (วางร้าน)

- โรงแรม โรงพยาบาล ธนาคาร
- สายการบิน
- สถาบันการศึกษา

3.1.3 ลักษณะรายได้

รายได้	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายโฆษณา	769.4	66.2	1,063.2	70.5	1,326.0	70.5	1,326.4	71.2
รายได้จากการขายหนังสือ	290.2	25.0	334.7	22.2	399.9	21.3	408.1	21.9
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	66.6	5.7	75.5	5.0	109.2	5.8	90.8	4.9
รายได้อื่น ๆ	36.0	3.1	34.8	2.3	45.2	2.4	38.4	2.0
รวมรายได้	1,162.2	100.0	1,508.2	100.0	1,880.3	100.0	1,863.7	100.0
ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน		4.67		29.77		24.67		(0.88)

3.1.4 วัฏจักรของการประกอบธุรกิจ การประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นอยู่กับฤดูกาล

3.2 การตลาด

การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและการให้บริการที่ดีเป็นหัวใจของการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯขายเนื้อที่โฆษณาโดยตรงให้แก่ลูกค้าหรือผ่านตัวแทนบริษัทโฆษณา การขายหนังสือพิมพ์ขายโดยผ่านตัวแทน หรือที่เรียกว่าเอเจนต์หนังสือพิมพ์ ส่วนการขายให้สมาชิกรายปี บริษัทฯ มีการจัดส่งให้โดยตรง

3.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

1. กลยุทธ์ที่สำคัญ

- การจำหน่ายหนังสือพิมพ์

บริษัทฯ รับสมัครทั้งสมาชิกรายปี สองปี และสมาชิกราย 6 เดือน โดยสมาชิกจะได้รับราคาต่ำกว่ามากเมื่อเทียบกับการซื้อตามแผงหนังสือพิมพ์ นอกจากนี้ยังมีการแจกแถมของขวัญหรือของสมนาคุณต่างๆแก่สมาชิกโดยตลอดตามโอกาสต่างๆ สำหรับการขายโดยผ่านเอเจนต์ มีการให้ส่วนลดถึง 28% ของราคาขายปลีกหนังสือพิมพ์

- การขายโฆษณา

มีส่วนลดพิเศษให้กับบริษัทตัวแทนโฆษณา ในการซื้อหน้าโฆษณาแต่ละครั้ง และโบนัสพิเศษตอนสิ้นปีด้วย

2. จุดเด่น จุดค้อย

จุดเด่น :

- ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษฉบับแรกของไทยชื่อ “บางกอกโพสต์” ตั้งมานานถึง 59 ปี และเป็นหนังสือพิมพ์ที่ได้รับความเชื่อถือจากทั้งคนต่างชาติและคนไทย
- บางกอกโพสต์ เป็นหนังสือพิมพ์ฉบับเดียวที่ผ่านการตรวจสอบรับรองยอดการจำหน่ายจาก Audit Bureau of Circulation
- บางกอกโพสต์เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษที่มียอดจำหน่ายสูงสุดในประเทศไทย
- โพสต์ทูเดย์ เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่มีการวางตำแหน่งสินค้าให้เหมาะสมกับนักธุรกิจรุ่นใหม่ ซึ่งที่ผ่านมาได้รับความนิยมอย่างรวดเร็ว ซึ่งสามารถติดอันดับเป็นหนังสือพิมพ์ที่มียอดผู้อ่านมากที่สุด 1 ใน 10 อันดับแรก หรือที่อุปแทน

จุดค้อย :

- รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- บริษัทฯไม่มีการผลิตรายการทางวิทยุและโทรทัศน์ ซึ่งถ้ามีรายการเป็นของตนเอง อาจจะทำให้ประหยัดต้นทุนในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์

3. ลูกค้าเป้าหมาย แบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

- ลูกค้าด้านโฆษณา ได้แก่ บริษัท ห้างร้านทั่ว ๆ ไปที่ต้องการลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ ทั้งการโฆษณาผลิตภัณฑ์ ทำ PR ให้แก่บริษัท การโฆษณาเปิดโรงงานใหม่ การโฆษณารับสมัครงาน ฯลฯ
- ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
 - ◆ ลูกค้าเอเจนต์ 41 %
 - ◆ ลูกค้าประเภท Bulk Sales 16 %
 - ◆ ลูกค้าประเภทสมาชิก 43 %
- ลูกค้าสำหรับงานบริการการพิมพ์ ซึ่งจะมีทั้งลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือบุคคลภายนอกและลูกค้าที่เป็นบริษัทในเครือ

4. นโยบายการตั้งราคา

- ประเภทโฆษณา จะไม่ใช้นโยบายการตัดราคากับคู่แข่ง ราคาจะเป็นไปตาม Price List ซึ่งโดยปกติจะสูงกว่าราคาค่าโฆษณาของหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษฉบับอื่นเล็กน้อย เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ คุณภาพดี และมีลูกค้าที่แน่นอน ดังนั้นลูกค้าที่ลงโฆษณากับบริษัทฯ สามารถมั่นใจได้ว่าถึงลูกค้าย่อมเป้าหมายอย่างแน่นอน แต่อย่างไรก็ตาม ราคาค่าโฆษณาจะสอดคล้องกับหนังสือพิมพ์ภาษาไทยฉบับหลักๆ การกำหนดราคาจะดูราคาตลาดควบคู่ไปด้วย
- ประเภทการขายสิ่งพิมพ์ นโยบายการตั้งราคาจะขึ้นอยู่กับคู่แข่งและต้นทุนการพิมพ์
- ประเภทงานบริการการพิมพ์ นโยบายการตั้งราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ แต่ยังคงคุณภาพงานพิมพ์ที่ดีไว้เสมอ

3.2.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- ช่องทางการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของบริษัทฯ มีดังนี้
 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (สมาชิก)
 2. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่ง - เอเยนต์
 3. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีก - แผงร้าน
 4. การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับโรงเรียน โรงแรม โรงพยาบาลและสายการบิน
- ช่องทางการจัดจำหน่ายโฆษณาของบริษัทฯ มีดังนี้
 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง
 2. การจัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา

3.2.3 ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้า แบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ลูกค้าโฆษณา เป็นลูกค้าทั่วไป ไม่เจาะจงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ แบ่งเป็นลูกค้าที่ลงโฆษณาผ่านเอเยนต์ซึ่งจะได้รับส่วนลดประมาณ 15% และลูกค้ารายย่อยที่ลงโฆษณากับบริษัทฯ โดยตรง
2. ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ สัดส่วนของลูกค้าแต่ละประเภทเปรียบเทียบ 3 ปี เป็นดังนี้

สัดส่วนแบ่งตามปริมาณการขายหนังสือพิมพ์เฉลี่ยในแต่ละปี (%)

ประเภท	2548	2547	2546
เอเยนต์	41	54	48
Bulk Sales	16	13	12
สมาชิก	43	33	40
รวม	100	100	100

3. ลูกค้าสำหรับงานบริการกรพิมพ์ มีทั้งลูกค้าที่เป็นบริษัทในเครือและลูกค้าภายนอก

3.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-- ไม่มี --

3.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ถึงแม้การเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมโฆษณาจะมีถึงร้อยละ 6 ในปีพ.ศ. 2548 แต่ยอดขายโฆษณาของหนังสือพิมพ์แทบจะไม่มีการเจริญเติบโตเลยเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เนื่องมาจากภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจที่เริ่มต้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 สืบเนื่องมาจนถึงปี พ.ศ. 2548 ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น อัตราดอกเบี้ยและผลกระทบจากสึนามิ

ในทางตรงกันข้ามกับรายได้จากการจำหน่ายหนังสือพิมพ์ หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยโพสต์ ทูเดย์ ได้เข้าสู่วัยที่สามของการดำเนินงานมียอดขายหนังสือพิมพ์ที่เพิ่มในอัตราที่น่าพึงพอใจเช่นเดียวกับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

- 3.3.1 แนวโน้มการเติบโตและการพัฒนาของอุตสาหกรรม แม้ว่าในปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ มีรายได้โดยรวมต่ำกว่าปี พ.ศ. 2547 แต่บริษัทฯ ได้จัดทำสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษตามวาระสำคัญต่าง ๆ และได้ริเริ่มสิ่งพิมพ์ใหม่ ๆ หลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มช่องทางการลงโฆษณาให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น ดังเช่น นิตสารภาษาอังกฤษ 2 ฉบับ คือ Themagazines และ Guru และฉบับภาษาไทยคือ กิน คิม ซ็อบ นับว่าเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้อ่านหนังสือพิมพ์ฯ อีกทั้งยังเป็นช่องทางเพิ่มยอดกำไรด้านการขายโฆษณา แต่ในปี พ.ศ. 2549 บริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมโฆษณาต่อเนื่องมาจากปี พ.ศ. 2548 ประกอบกับยอดผู้อ่านหนังสือพิมพ์และฐานรายได้โฆษณากว้างขึ้น
- 3.3.2 สภาพการแข่งขัน ถึงแม้ว่ารายได้ในปี 2548 จะลดลงและเกิดภาวะการแข่งขันที่รุนแรง แต่ด้วยความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าและเป็นสื่อที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ประกอบกับการมีหนังสือพิมพ์รายวัน 2 ฉบับ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้มากขึ้น และยอดขายหนังสือพิมพ์เพิ่มสูงขึ้นกว่าปีก่อน โดยเฉพาะหนังสือพิมพ์โพสต์ ทูเดย์ ซึ่งได้รับการยืนยันโดยผลการสำรวจความคิดเห็นของสำนักสวนดุสิตโพลล์ พบว่าผู้อ่านหนังสือพิมพ์แนวเศรษฐกิจรายวันกว่าร้อยละ 48 เลือกอ่านโพสต์ ทูเดย์ ถือเป็นสัดส่วนที่สูงกว่าหนังสือพิมพ์อื่น ๆ ในแนวเดียวกัน
- 3.3.2.1 ความเป็นไปได้ที่จะมีคู่แข่งรายใหม่ สำหรับในระยะสั้นแล้วมีความเป็นไปได้น้อยมากที่จะมีคู่แข่งรายใหม่ด้านหนังสือพิมพ์รายวันภาคภาษาอังกฤษและภาษาไทย เนื่องจากการผลิตหนังสือพิมพ์เพื่อจำหน่ายถือเป็นทักษะเฉพาะด้านที่ต้องอาศัยประสบการณ์สั่งสมมาช้านาน จึงมีความจำกัดทางด้านบุคลากร นอกจากนี้เทคโนโลยีในการผลิตก็ต้องใช้เงินลงทุนสูงพอสมควร อย่างไรก็ตามการโฆษณาทางสื่ออินเทอร์เน็ต หรือบริการหนังสือพิมพ์ทางอินเทอร์เน็ตก็เริ่มมีบทบาทมากขึ้นในปัจจุบัน แต่ก็ยังไม่สามารถใช้ทดแทนสื่อสิ่งพิมพ์ได้ในระยะเวลาอันใกล้ ปัจจุบันสื่ออินเทอร์เน็ตจึงถือเป็นสื่อที่ให้บริการข่าวสารรูปแบบใหม่ แต่ผู้บริโภคเลือกใช้สื่อแต่ละประเภทด้วยวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันคือ เลือกเปิดอินเทอร์เน็ตเพื่อพักผ่อน หรือดูข้อมูลเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ธุรกิจ และสุขภาพ เลือกอ่านหนังสือพิมพ์ติดตามข่าวเจาะลึก ข่าวการเงิน ข่าวกีฬา เป็นต้น นอกจากนี้ทางโพสต์ ดิจิตอล ยังเพิ่มการให้บริการข่าวทาง SMS โดยผ่านทางเครือข่ายระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ตั้งแต่กลางปี 2548
- 3.3.2.2 สินค้าทดแทนและอำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย สินค้าทดแทนในส่วนของการขายหนังสือพิมพ์มีน้อยเนื่องจากคู่แข่งที่สำคัญมีเพียงรายเดียวและคุณภาพสินค้าต่างกันอย่างเห็นได้ชัด แต่ในส่วนของโฆษณา ผู้ซื้อสื่อโฆษณายังมีทางเลือกมากพอสมควรในการลงโฆษณา หากผู้บริโภคมีได้ตระหนักถึงความแตกต่างในความสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เนื่องจากราคาค่าโฆษณาค่อนข้างแตกต่างกัน อำนาจต่อรองของผู้ซื้อโฆษณามีบ้างตามสมควร โดยลูกค้าสามารถที่จะต่อรองเพื่อรับเงื่อนไขที่ดีกว่าหากเป็นลูกค้ารายใหญ่หรือลูกค้าที่ทำกิจกรรมทางการตลาดร่วมกับบริษัทฯ ส่วนในแง่ของผู้ขายสินค้า สินค้าที่เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กระดาษที่ใช้พิมพ์หนังสือพิมพ์ ซึ่งผู้ขายวัตถุดิบจะมีอำนาจต่อรองกับบริษัทฯ ค่อนข้างมาก เนื่องจากผู้ขายวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการที่อยู่ในต่างประเทศ และมีผู้ประกอบการรายใหญ่อยู่ไม่มากนัก

3.4 การผลิต หรือการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

3.4.1 ที่ตั้งและจำนวนโรงงาน

อาคารสำนักงานและอาคารโรงพิมพ์ตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่กว่า 7 ไร่ของบริษัทฯ เลขที่ 136 อาคารบางกอกโพสท์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 และอาคารโรงพิมพ์ใหม่เนื้อที่ 19 ไร่ซึ่งตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ ซึ่งจะเปิดดำเนินงานในปี 2549

3.4.2 กำลังการผลิต

ด้วยระบบการพิมพ์ใหม่ทันสมัย ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพที่จะสามารถรองรับความต้องการในเรื่องการพิมพ์ได้ตามความต้องการ แทนพิมพ์ระบบใหม่ทำให้สามารถเพิ่มสีส้นในการพิมพ์สิ่งพิมพ์ของบริษัทฯ ได้มากขึ้น

	ปี 2548*	ปี 2547*	ปี 2546*	ปี 2545
กำลังการผลิตสูงสุด (ฉบับต่อวัน)	240,000	240,000	240,000	120,000

* หนังสือพิมพ์โพสท์ ทูเดย์ เริ่มผลิตในปี 2546

3.4.3 นโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถผลิตหนังสือพิมพ์ได้โดยเฉลี่ย 55,000 ฉบับต่อชั่วโมง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาในการปิดข่าวในแต่ละวันด้วย กล่าวคือ ถ้ามีการปิดข่าวเร็วก็จะสามารถพิมพ์จำนวนฉบับได้มากขึ้น

3.4.4 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตคือ กระดาษหนังสือพิมพ์ ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศมากกว่า 90% สำหรับเพลาและหมึกพิมพ์นั้น บริษัทฯ จะจัดซื้อผ่านตัวแทนภายในประเทศทั้งหมดโดยมีสัญญาผูกพันตลอดปี

วัตถุดิบประเภทกระดาษที่ใช้พิมพ์หนังสือพิมพ์

	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546	ปี 2545
ปริมาณการใช้ต่อปี (เมตริกตัน)	13,367	12,411	9,907	6,368
ราคากระดาษ (US\$/ตัน)	515.04	427.18	396.72	425.31
ราคากระดาษ (บาท/กิโลกรัม)	22.11	18.73	17.85	19.53
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยต่อปี	40.82	41.07	42.57	44.16

3.5 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

3.5.1 บัตรส่งเสริมการลงทุน

-- ไม่มี --

3.5.2 สิทธิอื่น

-- ไม่มี --

3.5.3 ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

-- ไม่มี --

4. การวิจัยและพัฒนา

-- ไม่มี --

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

5.1.1 ที่ดิน อาคาร

บริษัทฯ มีที่ตั้งอยู่ 2 แห่ง คือ

1. โรงพิมพ์แห่งใหม่ ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา – ตราด กม.19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 บนเนื้อที่ประมาณ 19 ไร่ อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ปลายปี พ.ศ. 2549

2. อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 บนเนื้อที่กว่า 7 ไร่ ประกอบด้วยอาคาร 8 ชั้น ซึ่งเป็นที่ตั้งของห้องทำงานฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี ฝ่ายโฆษณา ฝ่ายแทรกสิ่งพิมพ์ ฝ่ายจัดจำหน่ายและฝ่ายสมาชิก รวมทั้งบริษัทในเครือด้วย อาคารบริการ ประกอบด้วยห้องอาหาร ห้องพยาบาล ห้องออกกำลังกาย ห้องดูแลเด็ก เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน รวมทั้งห้องเตรียมการพิมพ์ต่าง ๆ ก็ตั้งอยู่บนอาคารนี้เช่นกัน

สำหรับกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ตั้งอยู่ ณ อาคารโรงพิมพ์ ซึ่งจะเป็นอาคารและที่ตั้งของแท่นพิมพ์ระบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย ส่วนกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ จะตั้งอยู่ ณ อาคารสำนักงาน โดยที่ทุกอาคารนั้นสามารถเชื่อมถึงกันได้ตั้งแต่อาคารจอดรถ อันกว้างขวางอาคารโรงพิมพ์ตลอดไปจนถึงอาคารสำนักงานด้านหน้า ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อประสานงานภายในบริษัทฯ

อุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยสมบูรณ์ประกอบไปด้วยแท่นพิมพ์อันทันสมัย เครื่องแยกสี เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพที่จะสามารถรองรับความต้องการในเรื่องการผลิตต่อไปได้อีกในอนาคต

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ณ 31 ธันวาคม 2548)

ที่ดิน	186	ล้านบาท
อาคาร	584	ล้านบาท
ส่วนปรับปรุงอาคาร	53	ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์	674	ล้านบาท
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	101	ล้านบาท
อาคารระหว่างก่อสร้าง และ เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	<u>72</u>	ล้านบาท
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ราคาทุน)	1,670	ล้านบาท
หัก : ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสะสม	<u>(1,012)</u>	ล้านบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (มูลค่าสุทธิตามบัญชี)	<u>658</u>	ล้านบาท

5.1.2 เครื่องจักรที่สำคัญ

เครื่องจักร	จำนวน (เครื่อง)	จำนวนปีที่ใช้งานมาแล้ว (โดยประมาณ)
- แผนกผลิตหนังสือพิมพ์		
เครื่องพิมพ์หนังสือพิมพ์ (Web Printing)	3	14-17
- แผนกบริการการพิมพ์		
เครื่องพิมพ์ 4 สี	3	10-17
เครื่องเข้าเล่ม (Perfect Binding)	1	11
เครื่องพับ (Folding Machine)	3	12-17
เครื่องเย็บ (Stitching Machine)	2	1-16
เครื่องสอดแทรกหนังสือพิมพ์ (Inserting Equipment)	3	3

5.1.3 ทรัพยากรธรรมชาติที่มีการหมดเปลือง : -- ไม่มี --

5.1.4 สินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญในการดำเนินงาน : ได้แก่ อาคารสำนักงาน อาคารโรงพิมพ์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ (รายละเอียดดูในหัวข้อ 5.1.1 และ 5.1.2)

5.1.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ : -- ไม่มี --

5.1.6 การเปลี่ยนวิธีการบันทึกจาก historical value เป็น fair value : -- ไม่มี --

5.2 เงินลงทุน

5.2.1 รายละเอียดของเงินลงทุน

เงินลงทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประกอบด้วย

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
1. บริษัท ไชแอม คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด *	จำหน่ายหนังสือต่างประเทศและ Pocket Book	0.03	100.00	0.03
2. บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสต์ จำกัด	ผลิตนิตยสาร Elle, Elle Décor, Cleo	25.00	51.00	12.75

* ปัจจุบันไม่มีกิจกรรมดังกล่าวแล้ว

5.2.2 มูลค่าเงินลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2548 ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (Equity Method)

หน่วย : บาท

บริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ไชแอม คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด	25,000	100.00	25,000	126,065
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			25,000	126,065
<u>กิจการร่วมค้า</u>				
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสต์ จำกัด	25,000,000	51.00	12,750,000	43,418,482
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสต์-เอชพี จำกัด	10,000,000	26.00	-	11,377,822
รวมเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า			12,750,000	54,796,304
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอชเอฟโปสต์-เอ็มซี จำกัด	50,000,000	26.00	13,005,000	4,062,590
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			13,005,000	4,062,590
รวมเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย				58,984,959
<u>บริษัททั่วไป</u>				
Singapore Press Holdings Ltd.	27,393,300,000	0.00	16,124	
รวมเงินลงทุนในบริษัททั่วไปสุทธิ			16,124	

หมายเหตุ : บริษัททั่วไปไม่มีการประเมินตามวิธีส่วนได้เสีย

5.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

- 5.3.1 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ปรับด้วยราคาประเมิน : -- ไม่มี --
- 5.3.2 มูลค่าสินทรัพย์หลังจากหักภาระผูกพัน : ไม่มีภาระผูกพันต่อสินทรัพย์
- 5.3.3 มูลค่าสินทรัพย์ต่อหุ้น
- ราคาตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2548 = 3.30 บาทต่อหุ้น
 - (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

6. โครงการในอนาคต

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์พยายามยกระดับคุณภาพของหนังสือพิมพ์ โดยปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงการออกแบบ จัดหน้า และเนื้อหาสาระของทั้งส่วนที่เป็นข่าว บทความรายวัน และภาคพิเศษรายสัปดาห์ และมุ่งมั่นที่จะนำเสนอข่าว อย่างตรงไปตรงมาและเชื่อถือได้ โดยมีพื้นฐานอยู่บนหลักการแห่งความซื่อสัตย์และเป็นกลางในการเสนอข่าว โดยในเดือนกรกฎาคม ได้มีการเปิดตัวนิตยสารกูรูซึ่งเป็นนิตยสารสำหรับชาวเมือง กลุ่มเป้าหมายเป็นผู้อ่านช่วงอายุระหว่าง 20-35 ปี ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่พำนักอยู่ในประเทศไทย เนื้อหาครอบคลุมถึงข่าวล่าสุดเกี่ยวกับงานเลี้ยงในแวดวงสังคม คอนเสิร์ต การแสดง นิทรรศการทางศิลปะ และข้อเสนอด้านการท่องเที่ยว ตลอดจนบทวิจารณ์หนังสือ ละครของใช้ต่างๆ เว็บไซต์ และดนตรี นอกจากนี้ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังได้เตรียมบทความต่างๆ เพื่อร่วมเฉลิมฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปีของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในปี พ.ศ.2549 โดยผลิตเป็นชุดหนังสือพิมพ์ฉบับพิเศษนำเสนอพระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวตลอดระยะเวลา 60 ปีที่ผ่านมา ซึ่งฉบับแรกได้ตีพิมพ์เผยแพร่เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม พ.ศ.2548 และฉบับอื่นๆจะทยอยออกตามมาอีกตลอดปี พ.ศ.2549

หนังสือพิมพ์แนวเศรษฐกิจรายวันฉบับภาษาไทย “โพสต์ ทูเดย์” ได้ทดลองครบรอบ 3 ปีในการดำเนินงานเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549 พร้อมกับความสำเร็จที่ได้รับการยืนยันโดยผลสำรวจความคิดเห็นของสำนักสวนดุสิตโพลส์ พบว่า ผู้อ่านหนังสือพิมพ์แนวเศรษฐกิจรายวันกว่าร้อยละ 48 เลือกอ่าน โพสต์ ทูเดย์ เมื่อเปรียบเทียบกับหนังสือพิมพ์ฉบับอื่นในแนวเดียวกันอีก 2 ฉบับที่มีผู้อ่านในสัดส่วนร้อยละ 24 และ 15 ตามลำดับ ความสำเร็จดังกล่าวเป็นแรงผลักดันให้มีการพัฒนาเนื้อหาและปรับปรุงคุณภาพของหนังสือพิมพ์ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง หนึ่งในการพัฒนาเนื้อหาดังกล่าว รวมไปถึงการจัดทำหนังสือฉบับพิเศษนำเสนอพระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อร่วมฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปีในปี พ.ศ.2549 เช่นเดียวกับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ โดยจัดทำต่อเนื่องกันรวม 12 ฉบับตลอดปี ซึ่งเริ่มตีพิมพ์ฉบับแรกในเดือนธันวาคม พ.ศ.2548 สำหรับฉบับสุดท้ายนั้นจะตีพิมพ์ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ.2549

ในส่วนของการขยายการผลิต บริษัทฯ ได้ขยายขีดความสามารถในการผลิตหนังสือพิมพ์ให้ได้ปริมาณมากยิ่งขึ้น โดยสั่งซื้อแท่นพิมพ์ระบบป้อนกระดาษม้วน KBA Prisma ซึ่งคาดว่าจะติดตั้งแล้วเสร็จ ณ โรงพิมพ์แห่งใหม่ของบริษัทฯ ที่ถนนบางนา-ตลาด กม.19.5 ในปลายปี พ.ศ. 2549 แท่นพิมพ์นี้เป็นรุ่นใหม่ล่าสุดสำหรับพิมพ์กระดาษม้วนหน้ากว้าง 2 เท่า ระบบพิมพ์เพลทเดียว เทียบพร้อมไปด้วยอุปกรณ์การพิมพ์ขั้นนำมาทมาซึ่งควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ทั้งระบบ สามารถพิมพ์งาน 4 สี จำนวน 32 หน้า ได้เป็นจำนวนถึง 75,000 ฉบับในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีระบบแม่พิมพ์ซึ่งเป็นระบบหลังการพิมพ์ที่มีขีดความสามารถตั้งแต่การสอดเข้าเล่มโดยเครื่องจักรเพื่อตอบสนองการทำงานของแท่น

พิมพ์ทั้งระบบใหม่และระบบที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน รวมไปถึงระบบขนส่งและบรรจุหีบห่อ อุปกรณ์ทั้งหมดในห้องแม่พิมพ์ ในระบบ Schur Packaging Systems a/s จะได้รับการติดตั้งเพื่อปฏิบัติงานเชื่อมต่อกับแท่นพิมพ์

บริษัทฯ ยังได้ตัดสินใจขยายธุรกิจเข้าสู่โลกของสื่อแห่งอนาคต โดยจัดตั้งฝ่ายอิเล็กทรอนิกส์มีเดีย มีชื่อว่า โปสต์ ดิจิตอล เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2548 ซึ่งเป็นวันครบรอบ 59 ปีของการก่อตั้งหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ เพื่อให้การให้บริการข่าวสารทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และดิจิตอลทุกชนิด อาทิ อินเทอร์เน็ต โทรทัศน์เคลื่อนที่ โทรศัพท์และวิทยุ ทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทย จากนั้นในเดือนพฤศจิกายนโปสต์ดิจิตอลได้เริ่มให้บริการข่าวสดผ่านทางเว็บไซต์ของ บางกอกโพสต์ และโปสต์ ทูเดย์ ซึ่งเป็นการรายงานข่าวสดตลอด 24 ชั่วโมง และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ดังจะ เห็นได้จากจำนวนหน้าเว็บที่มีการเข้าชมเพิ่มมากขึ้นจาก 4 ล้านหน้าในเดือนตุลาคม เป็น 8 ล้านหน้าในเดือนต่อมา จำนวนการกดในเว็บไซด์จาก 20 ล้าน เป็น 40 ล้าน และยอดเข้าชมเว็บไซด์ต่อเดือนเพิ่มขึ้นประมาณ 1 ล้านครั้งในเดือน พฤศจิกายน จากยอดผู้เข้าชมทั้งหมด 4 แสนคน

สำหรับในปี พ.ศ.2549 โปสต์ดิจิตอลมีแผนงานที่จะปรับเปลี่ยนรูปแบบใหม่ของเว็บไซต์ โปสต์ ทูเดย์ และ ขยายงานในรูปแบบของ E-commerce รวมทั้งจะเปิดบริการ E-paper เพื่อเพิ่มยอดขายสมาชิกในต่างประเทศ

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-- ไม่มี --

8. โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 505,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 500,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

8.1 ทุนและการถือหุ้น - ประวัติ

(ก) ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2527 จำนวน 20 ล้านบาท ต่อมาในปี 2532 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 81 ล้านบาท เป็น 101 ล้านบาท ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท

(ข) ลดทุนจดทะเบียนฯ ของบริษัทจาก 101,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการยกเลิกทุนจดทะเบียน จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2539

(ค) ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2539 ผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 100,000,000 บาท เป็น 505,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มอีก 40,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดย กำหนดใช้หลักเกณฑ์ในการจัดสรรดังนี้

1. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 4 หุ้นใหม่ต่อ 1 หุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท
2. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น ให้แก่บุคคล และตามวิธีการอันจะเป็นประโยชน์ต่อพนักงานและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไป

การเพิ่มทุนได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539 ทุนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 500 ล้านบาท

(ง) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ จาก 10 บาท ต่อหุ้นเป็น 1 บาทต่อหุ้น (โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500 ล้านหุ้น) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2547

8.2 พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

-- ไม่มี --

8.3 ผู้ถือหุ้น

รายงานการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	25 พ.ย. 48	
		จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	118,000,000	23.60
2	เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โปสต์ พับลิชเชอร์ จำกัด	101,375,750	20.28
3	นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	63,428,150	12.69
4	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,463,480	3.69
5	นายวรชัย พิจารณ์จิตร	17,088,000	3.42
6	บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
7	ห้างหุ้นส่วนจำกัด สี่งศ์	13,307,510	2.66
8	นางนิจพร จระณะจิตต์	12,620,620	2.52
9	บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	10,892,730	2.18
10	นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	10,000,000	2.00
		379,088,030	75.82

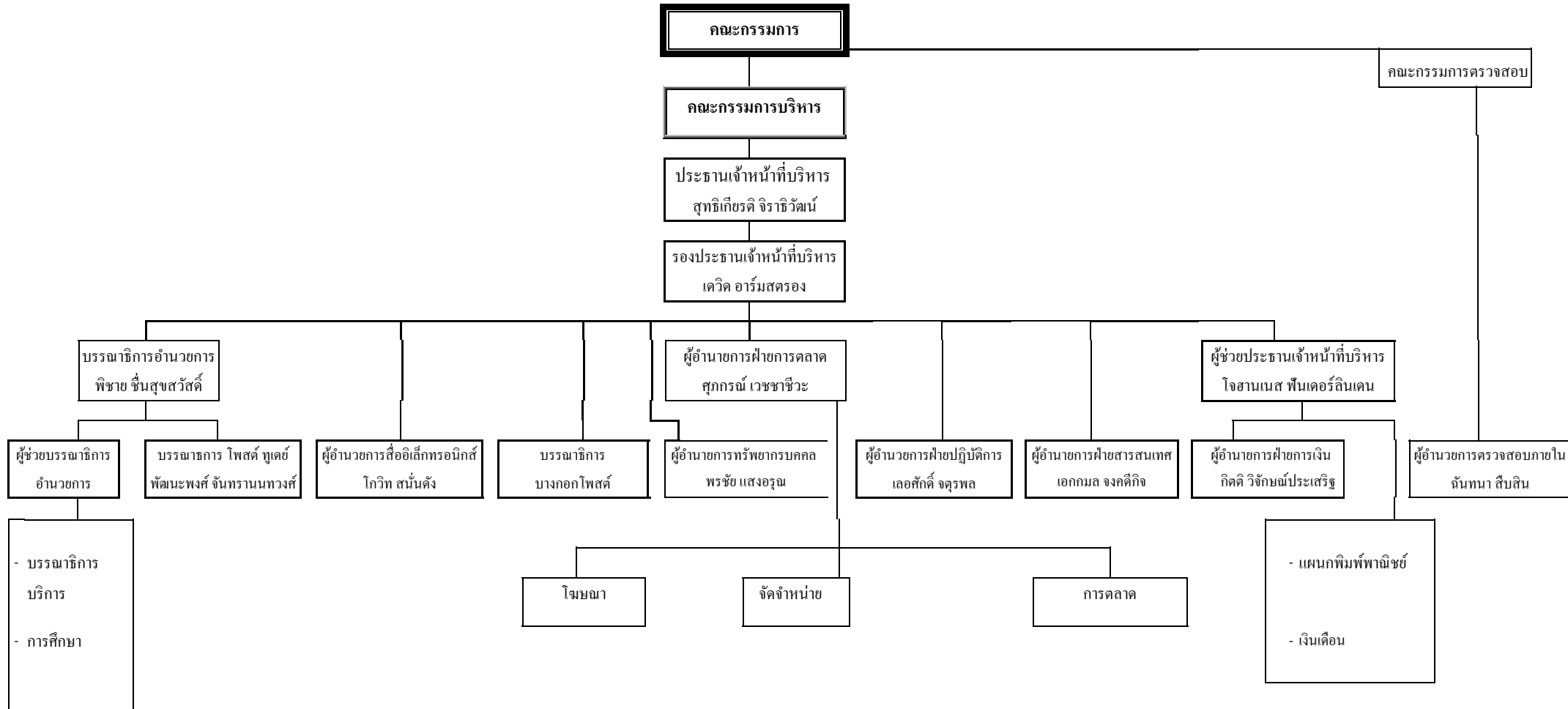
8.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีความพยายามที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยดูจากผลกำไรจากการดำเนินงานเป็นองค์ประกอบ โดยเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดเก้าเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2548 ในจำนวนหุ้นละ 0.08 บาทให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 500,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 40 ล้านบาท ทั้งนี้ได้กำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 ธันวาคม 2548 สำหรับเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.16 บาทต่อหุ้น จำนวนทั้งหมด 500,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 80 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 พฤษภาคม 2549 ทั้งนี้ยอดเงินปันผลประจำปี 2548 จะเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 120 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.24 บาท

9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการ

9.1.1 ผังองค์กร



9.1.2 คณะกรรมการ องค์กรประกอบและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัท	-	จำนวน 14 คน มีอำนาจหน้าที่ตามวัตถุประสงค์ และภายใต้ข้อบังคับของบริษัท ฯ
กรรมการผู้จัดการ	-	แต่งตั้ง และมอบหมายงานโดยคณะกรรมการบริษัท
ฝ่ายบริหาร	-	แต่งตั้ง และกำหนดอำนาจหน้าที่โดยกรรมการผู้จัดการ
ผู้จัดการ	-	แต่งตั้ง และกำหนดหน้าที่โดยฝ่ายบริหาร

9.1.3 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

- อำนาจในการแต่งตั้งฝ่ายจัดการของบริษัทฯ
- อำนาจในการอนุมัติค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงานและลูกจ้าง
- อำนาจในการควบคุมและอนุมัติค่าใช้จ่ายประเภททุน
- อำนาจในการตัดสินใจเกี่ยวกับการออกสินค้าใหม่
- อำนาจอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการใหญ่ (Board of Directors)

9.1.4 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งและมอบหมายงานโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. ศิริ การเจริญดี ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายพิชัย วาสนาส่ง กรรมการตรวจสอบ
3. นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการตรวจสอบ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ : นางฉันทนา สืบสิน

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ มีดังนี้

- ดูแลและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้
- ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- พิจารณา คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- สอบทานหลักฐานการได้สวนภายใน เมื่อมีข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่า อาจจะมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

9.1.5 บันทึกการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ในปี พ.ศ.2548 มีดังนี้

การประชุม	1	2	3	4	รวม	ร้อยละ	ค่าตอบแทน (พันบาท)	
วันที่	11 ก.พ.	6 พ.ค.	10 ส.ค.	4 พ.ย.				
ผู้ร่วมประชุม								
ดร.ศิริ การเจริญดี	1	1	1	1	4	100	735.2	
นายพิชัย วาศนาส่ง	1	1	1	1	4	100	326.0	
นายจอห์น ทอมป์สัน	-	1	1	1	3	100	244.5	
รวมทั้งสิ้น								1,305.7

9.1.6 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. นายพิชัย วาศนาส่ง | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. ดร.ศิริ การเจริญดี | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

9.1.7 บันทึกการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปี พ.ศ.2548 มีดังนี้

การประชุม	1	2	รวม	ร้อยละ	ค่าตอบแทน (พันบาท)
เดือน	ก.พ.	เม.ย.			
ผู้ร่วมประชุม					
นายพิชัย วาศนาส่ง	1	1	2	100	97
ดร.ศิริ การเจริญดี	1	1	2	100	97
นายวรชัย พิจารณ์จิตร	1	1	2	100	97
รวมทั้งสิ้น					291

9.2 ฝ่ายจัดการและบริหารของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548)

9.2.1 ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์

- | | | |
|--------------|-------------|---------------------------|
| 1. ดร.วันชัย | จิราธิวัฒน์ | ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ |
|--------------|-------------|---------------------------|

9.2.2 กรรมการบริษัทฯ

- | ชื่อ | ตำแหน่ง |
|--|---|
| 1. นายชวลิต ณะชานันท์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ |
| 2. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายคว็อก กูณ เอียน * | กรรมการบริหาร |
| 4. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายวรชัย พิจารณ์จิตร | กรรมการบริหารและกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน |
| 6. นายโจฮานเนส เบอร์นาร์ตัส ฟินเดอร์ลินเดน | กรรมการบริหาร |
| 7. นายพิชัย วาศนาส่ง | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธาน
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 8. ดร. ศิริ การเจริญดี | กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 9. นายชาติศิริ โสภณพนิช | กรรมการ |
| 10. นายเดวิด อาร์มสตรอง | กรรมการบริหาร |
| 11. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ | กรรมการ |
| 12. นายจอห์น ทอมป์สัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 13. นางแนนซี วาเลียนเด * | กรรมการ |
| 14. นายลินคอล์น จอห์น ฮอลโลเวย์ * | กรรมการ |

* กรรมการบริษัทฯ มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

9.2.3 ฝ่ายบริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548)

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเดวิด อาร์มสตรอง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายโจฮานเนส เบอ์นาร์คัส ฟินเดอร์ลินเดน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายเอกกมล จงคศิริ	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ
5. นายพรชัย แลงอรุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
6. นางจันทนา สืบสิน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
7. นายกิตติ วิจักขณ์ประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
8. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
9. นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์	บรรณาธิการอำนาจการ
10. นายเลิศศักดิ์ จตุรพล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
11. นายโกวิท สนั่นดั่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์
12. นายพัฒนพงษ์ จันทรานนทวงศ์	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์

9.2.4 รายละเอียดของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชวลิต ณะชานนท์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	75	-	2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ	บมจ. โพสต์พับลิชชิง
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร	64	12.69	2525 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. โพสต์พับลิชชิง
นายคว็อก กูน เอียน * กรรมการบริหาร	51	-	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. โพสต์พับลิชชิง
นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ กรรมการบริหาร	65	-	2535 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. โพสต์พับลิชชิง
นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	52	3.42	2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. โพสต์พับลิชชิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานใน ระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
				ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
นายโจฮานเนส เบร์นาร์ดีส ฟัน เคอร์ลินเดน กรรมการบริหาร	80	-	2533 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายพิชัย วาสนาส่ง กรรมการอิสระ,กรรมการ ตรวจสอบและประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	76	-	พ.ศ. 2543 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ,กรรมการ ตรวจสอบและประธาน กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ,ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบและ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	58	-	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ,ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	47	-	2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายเดวิด อาร์มสตรอง กรรมการบริหาร	58	-	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ กรรมการ	58	-	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	41	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นางแนนซี วาเลียนเต * กรรมการ	41	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายลินด์ลีย์ จอห์น ฮอลโลเวย์ * กรรมการอิสระ	77	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายเอกกมล จงคดีกิจ ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ	52	0.01	2522 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายพรชัย แสงอรุณ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	52	-	2548 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคล	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานใน ระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
				ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบ ภายใน	54	-	2542 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงาน ตรวจสอบภายใน	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	58	-	2533 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	39	0.50	2545- ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ บรรณาธิการผู้อำนวยการ	50	-	2537 – ปัจจุบัน	บรรณาธิการผู้อำนวยการ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายเลิศศักดิ์ จตุรพล ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	50	-	2537 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายโกวิท สนั่นดั่ง ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์	53	0.002	2520- ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายพัฒนพงษ์ จันทรานนท์ บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ โปสต์ ทูเดย์	52	0.007	2526- ปัจจุบัน	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ โปสต์ทูเดย์	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง

* กรรมการบริษัทฯ มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

หมายเหตุ การถือหุ้นในบริษัท ใช้สัดส่วน ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2548

รายนามกรรมการและเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย / กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปาจิ โปสต์	บจก.ฮาเซท ฟิลิปปาจิ โปสต์- เอซีพี	บจก. ไซแอม คอมมูนิเคชั่นส์
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	/	/	/	/
นายโจฮานเนส เบอร์นาร์ดีส ฟันเดอร์ลินเดน	/	/	-	-
นายวรชัย พิจารณ์จิตร	/	-	-	/
นายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ	/	-	-	/

9.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและค่าตอบแทน

9.3.1 ค่าตอบแทนของกรรมการและฝ่ายบริหารที่เป็นตัวเงินสด ในปี พ.ศ. 2548เท่ากับ 62.7 ล้านบาท

- ค่าตอบแทนของกรรมการ คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 11 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ 9.4 ล้านบาท(รายละเอียดตามข้อ 9.3.2)

ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ 1.3 ล้านบาท(รายละเอียดตามข้อ 9.1.5)

ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 0.3 ล้านบาท(รายละเอียดตามข้อ 9.1.7)

รวม 11.0 ล้านบาท

- ค่าตอบแทนของผู้บริหาร คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 52.7 ล้านบาท

9.3.2 บันทึกการเข้าประชุมของคณะกรรมการและจำนวนเงินค่าตอบแทนในปี พ.ศ.2548 มีดังนี้

การประชุม	1	2	3	4	5	6	รวม	ร้อยละ	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	หมายเหตุ
เดือน	ก.พ.	พ.ค.	ก.ค.	ส.ค.	ต.ค.	พ.ย.				
ผู้ร่วมประชุม										
นายชวลิต รัตนานันท์	1	1	1	1	1	1	6	100	1,941	
นายสุทธิเกียรติ จิราวัฒน์	1	1	1	1	1	1	6	100	1,590	
นายควีอก คุณ เอียน *	0	0	0	0	1	0	1	17	788	
นายสุทธิชัย จิราวัฒน์	1	1	1	1	0	0	4	67	1,079	
นายวรชัย พิจารณ์จิตร	1	1	1	1	1	1	6	100	1,273	
นายโจฮานเนส เบอ์นาร์คูส ฟันเดอร์ลินเดน	1	1	1	1	1	1	6	100	0	
ดร.กัณฑ์ สุกมงคล	1	-	-	-	-	-	1	100	66	ลาออก 10 มี.ค.2548
นายพิชัย วาสนาส่ง	1	1	1	1	1	1	6	100	489	
ดร. ศิริ การเจริญดี	1	1	1	1	0	1	5	83	440	
นายชาติศิริ โสภณพนิช	1	0	1	0	0	0	2	33	295	
นายเดวิด อาร์มสตรอง	1	1	1	1	1	1	6	100	83	
นายสุทธิธรรม จิราวัฒน์	1	1	1	1	0	0	4	67	392	
นายจอห์น ทอมป์สัน	-	1	0	1	1	1	4	80	342	เข้าร่วม 22 เม.ย.2548
นางแนนซี วาเลียนเด *	-	0	0	1	0	1	2	40	245	เข้าร่วม 22 เม.ย.2548
นายลินคอล์น จอห์น ฮอลโลเวย์	-	1	1	1	0	1	4	80	342	เข้าร่วม 22 เม.ย.2548

รวมทั้งสิ้น 9,365

* กรรมการบริษัทฯ มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

9.3.3 ค่าตอบแทนอื่น เช่น หุ้น หุ้นกู้ หรือสิทธิประโยชน์อื่น ๆ :

--ไม่มี--

9.4 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้พยายามที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปีที่ผ่านมาได้เพิ่มกระบวนการในการจัดการด้านความเสี่ยง โดยการพัฒนาแผนงานเพื่อรับมือกับปัญหาใช้หัวหน้าคนที่อาจระบอบาดขึ้น โดยได้ออกมาตรการเพื่อการป้องกันโรคที่จำเป็น นับตั้งแต่การเดือนพนักงานถึงภัยของการสัมผัสกับสัตว์ปีกที่คิดเชื้อใช้หัวหน้าคนตลอดจนอันตรายจากการรับประทานเนื้อสัตว์ปีกที่ไม่ได้รับการนำไปปรุงอย่างถูกวิธี

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งรายงานและงบการเงินของบริษัทฯ ก็ได้รับการตรวจสอบอย่างถูกต้องและเหมาะสมจากทั้งจากผู้สอบบัญชีอิสระภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการยืนยันอย่างแน่นอนว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพียงพอและทันต่อสถานการณ์

คณะกรรมการของบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การนำหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นกระบวนการต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องพยายามปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับหลักการมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และถือเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อีกด้วย

โดยบริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแต่ละส่วนโดยสังเขปดังนี้

- (ก) คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน มี 6 ท่านในจำนวนกรรมการนี้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และอีก 5 ท่าน เป็นคณะกรรมการอิสระ ซึ่งถือว่าเป็นจำนวนที่เพียงพอ
- (ข) การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่แล้ว กรรมการบริษัทฯ จะเข้าร่วมในการประชุมอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี ซึ่งในกรณีที่กรรมการบางท่านไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ก็จะมีการบอกกล่าวหรือเสนอความคิดเห็นไว้กับประธานกรรมการหรือประธานกรรมการบริหาร โดยในปกติแล้ว กรรมการเหล่านี้จะให้ความช่วยเหลือและคำแนะนำเป็นอย่างดี ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเองได้
- (ค) ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทั้งหมดมีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น และในการออกเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถส่งตัวแทนที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นมาออกเสียงได้
- (ง) คณะกรรมการตรวจสอบจะประกอบไปด้วยกรรมการอิสระเท่านั้น และผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 5 กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำขึ้นเพื่อที่จะได้มีการกำหนดขอบเขตเกี่ยวกับ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสังเขป

- (จ) คณะกรรมการฯ ทำหน้าที่รักษาผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันได้แก่ ผู้อ่าน ผู้โฆษณา ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และชุมชน รวมทั้งจะเป็นผู้รับผิดชอบดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ด้วยการส่งเสริมการจัดกิจกรรมและการพัฒนากลยุทธ์ของบริษัทฯ
- (ฉ) บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสินค้าหลักของบริษัทฯ นั่นคือ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ โดยการนำเสนอข่าวสารทั้งในและต่างประเทศที่ทันต่อเหตุการณ์และเชื่อถือได้ ด้วยคำนึงถึงความรับผิดชอบและเป็นกลาง
- (ช) ค่าตอบแทนของกรรมการและคณะผู้บริหารได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และได้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ฯ มีนโยบายให้ผู้บริหารทุกท่านรายงานต่อบริษัท ฯ เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ฯ และรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9.6 จำนวนพนักงานทั้งหมด

พนักงานประจำ	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
ผู้อำนวยการฝ่าย / กรรมการผู้จัดการใหญ่	11	9	9
แผนกบัญชี การเงิน	75	77	76
แผนกทรัพยากรบุคคล	40	39	41
แผนกผลิต	121	122	120
แผนกงานพิมพ์เชิงพาณิชย์	83	74	67
แผนกบรรณาธิการ - บางกอกโพสต์	253	253	247
แผนกบรรณาธิการ - โพสต์ทูเดย์	136	130	110
แผนกขายและการตลาด	142	145	143
แผนกบริการทางการตลาด	113	111	101
แผนกเทคโนโลยีและสารสนเทศ	18	24	29
อื่นๆ	20	10	14
รวม	1,012	994	957
พนักงานชั่วคราว *	413	402	319

* ส่วนใหญ่เป็นพนักงานส่งหนังสือพิมพ์รายวันตอนเช้ามากกว่า 70%

10. การควบคุมภายใน

10.1 ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

ไม่มีการระบุจุดอ่อนของการควบคุมภายในแต่อย่างใดจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

10.2 ความเพียงพอและการปฏิบัติจริง

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่คืออยู่แล้ว แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ ๑ ธันวาคม 2542 เป็นต้นมา ส่วนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการแต่งตั้งและปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน 2547

11. รายการระหว่างกัน

11.1 ชื่อบุคคลและลักษณะความสัมพันธ์

-- ไม่มี --

11.2 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับกิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายละเอียดได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6

11.3 รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทในเครือ ในปีที่ผ่านมา

รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
รายได้จากการขาย	11,845,919	13,204,243	11,627,591
รายได้ค่าพิมพ์	168,461	2,506,519	1,782,346
รายได้ค่าจัดการและค่าเช่า	2,596,773	4,867,548	3,765,192
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-

รายละเอียดของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันรายการอื่นๆ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6

11.4 ความเห็นของกรรมการหรือผู้ชำนาญการอิสระถึงความสมเหตุสมผลของรายการ

-- ไม่มี --

11.5 ความเห็นของกรรมการอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่ระบุไว้ใน *miting*

-- ไม่มี --

11.6 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและการดูแล

รายการระหว่างกันจะเป็นราคาตลาด หรือใกล้เคียงกับราคาตลาด

11.7 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมราคาให้เป็นราคาตลาด หรือใกล้เคียงกับราคาตลาด

12. ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

12.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

12.1.1 ตารางแสดงงบดุล งบกำไรขาดทุน และ Common Size Ratio

งบดุลรวม

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2548	% ต่อสิน ทรัพย์รวม	ปี 2547	% ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2546	% ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2545	% ต่อ สินทรัพย์ รวม
สินทรัพย์								
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>								
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	185.3	11.2	54.6	4.0	93.5	8.4	39.2	3.9
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	11.7	1.0	90.4	8.9
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือ จนครบกำหนด								
- ส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอน ภายในหนึ่งปี	-	-	30.0	2.2	10.3	0.9	-	-
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	314.9	19.1	311.1	23.1	276.0	24.7	170.6	16.9
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	0.9	0.1	1.5	0.1
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	112.3	6.8	295.2	21.9	105.5	9.4	78.7	7.8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24.1	1.5	12.3	0.9	20.1	1.8	9.5	1.0
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	636.6	38.5	703.2	52.1	518.0	46.3	389.9	38.6
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>								
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	10.0	0.7	-	-	-	-
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้ เสีย	4.1	0.2	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ	-	-	-	-	55.0	4.9	65.3	6.5
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	658.0	39.8	485.4	36.0	529.2	47.4	503.8	49.9
เงินมัดจำเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	344.3	20.8	134.4	10.0	-	-	34.6	3.4
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8.2	0.5	13.8	1.0	11.9	1.1	11.9	1.2
สินทรัพย์อื่น	1.2	0.1	2.0	0.2	3.6	0.3	4.5	0.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,015.8	61.5	645.6	47.9	599.7	53.7	620.1	61.4
รวมสินทรัพย์	1,652.4	100.0	1,348.8	100.0	1,117.7	100.0	1,010.0	100.0

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2548	% ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2547	% ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2546	% ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2545	% ต่อ สินทรัพย์ รวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	120.0	8.9	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	86.90	5.2	73.9	5.5	68.4	6.1	43.2	4.3
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	0.2	-	1.5	0.1
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50.0	3.0						
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	117.9	7.1	73.4	5.4	80.8	7.2	60.9	6.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4.6	0.3	25.3	1.9	14.1	1.3	5.6	0.6
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	4.5	0.3	4.2	0.4	4.3	0.4
ค่าสมาชิกรอดบัญชี	62.6	3.8	54.1	4.0	35.8	3.2		
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ บริษัทย่อยและบริษัทที่ เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	1.7	0.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	50.9	3.1	47.9	3.6	41.9	3.8	28.3	2.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	235.9	14.3	399.1	29.6	245.4	22.0	145.5	14.4
หนี้สินระยะยาว								
เงินกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	350.0	21.2	-	-	-	-	-	-
สำรองผลขาดทุนในบริษัทร่วม	-	-	3.0	0.2	-	-	-	-
รวมหนี้สินระยะยาว	350.0	21.2	3.0	0.2	-	-	-	-
รวมหนี้สิน	722.9	43.7	402.1	29.8	245.4	22.0	145.5	14.4

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2548	% ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2547	% ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2546	% ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2545	% ต่อ สินทรัพย์ รวม
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น	500.0	30.3	500.0	37.1	500.0	44.7	500.0	49.5
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติ ธรรมของเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	(0.1)	-	1.2	0.1
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว								
สำรองตามกฎหมาย	50.5	3.1	50.5	3.7	48.0	4.3	42.9	4.3
ยังไม่ได้จัดสรร	379.0	22.9	396.2	29.4	324.4	29.0	320.4	31.7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	929.5	26.0	946.7	70.2	872.3	78.0	864.5	85.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,652.4	100.0	1,348.8	100.0	1,117.7	100.0	1,010.0	100.0

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2548	% ต่อ รายได้รวม	ปี 2547	% ต่อ รายได้รวม	ปี 2546	% ต่อ รายได้รวม	ปี 2545	% ต่อ รายได้รวม
รายได้								
รายได้จากการขาย	1,825.3	97.9	1,839.2	97.8	1,473.3	97.7	1,126.2	96.9
รายได้อื่น	38.4	2.1	41.1	2.2	34.9	2.3	36.0	3.1
รวมรายได้	1,863.7	100.0	1,880.3	100.0	1,508.2	100.0	1,162.2	100.0
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขาย	1,132.1	60.7	1,050.4	55.9	867.6	57.5	710.5	61.1
ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	549.9	29.5	551.4	29.3	495.4	32.8	304.9	26.2
ค่าตอบแทนกรรมการ	11.0	0.6	10.0	0.5	7.4	0.5	7.6	0.7
รวมค่าใช้จ่าย	1,693.0	90.8	1,611.8	85.7	1,370.4	90.8	1,023.0	88.0
กำไรจากการดำเนินงาน	170.7	9.2	268.5	14.3	137.8	9.2	139.2	12.0
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสีย	3.4	0.2	5.6	0.3	-	-	-	-
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและ ภาษีเงินได้	167.3	9.0	262.9	14.0	137.8	9.2	139.2	12.0
ดอกเบี้ยจ่าย	0.5	0.1	-	-	1.0	0.1	0.6	0.1
ภาษีเงินได้	44.0	2.4	68.7	3.7	36.0	2.4	34.5	3.0
กำไรสุทธิสำหรับปี	122.8	6.6	194.2	10.3	100.8	6.7	104.1	8.9
กำไรต่อหุ้น (บาท) *	0.25		0.39		0.20		0.21	

* จำนวนหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

12.1.2 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน (ข้อมูลสำหรับปี 2548)

1. <u>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</u>		
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.71	เท่า
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	1.41	เท่า

2. <u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์</u> (Asset Management Ratio)		
2.1 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover)	16.26	เท่า
2.2 Days Sales Outstanding	63	วัน
2.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)	2.77	เท่า
2.4 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)	1.10	เท่า

3. <u>อัตราส่วนหนี้สิน</u> (Debt Management Ratio)		
3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Total Debt to Total Assets)	43.75	%
3.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Times Interest Earned)	319.35	เท่า

4. <u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u> (Profitability Ratios)		
4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)	6.59	%
4.2 Basic Earning Power	10.13	%
4.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets - ROA)	7.43	%
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity – ROE)	13.21	%

12.1.3 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า

บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสต์ จำกัด

(ล้านบาท)

	2548	2547	2546	2545
รายได้	304.2	330.5	275.1	240.5
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	262.1	295.5	237.5	209.3
กำไรสุทธิ	26.6	35.0	37.6	31.2
สินทรัพย์รวม	151.2	132.2	147.2	107.2
หนี้สินรวม	35.4	43.0	32.9	30.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	115.8	89.2	114.3	76.7

12.2 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้และตัวเงิน : ไม่เคยออกหุ้นกู้หรือตัวเงิน และไม่มียอดที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน

12.3 ข้อมูลต่อหุ้น

(หน่วย : บาท)

	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546	ปี 2545
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.86	1.89	1.74	1.73
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.25	0.39	0.20	0.21
เงินปันผลต่อหุ้น	0.24	0.30	0.20	0.20

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

12.4 อัตราการเติบโต

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	ปี 2548	% +/-	ปี 2547	% +/-	ปี 2546	% +/-	ปี 2545
สินทรัพย์รวม	1,652	+22.46	1,349	+20.66	1,118	+10.69	1,010
หนี้สินรวม	723	+79.85	402	+64.08	245	+68.97	145
รายได้จากการขาย	1,825	-0.76	1,839	+24.85	1,473	+30.82	1,126
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,692	+4.96	1,612	+17.58	1,371	+33.89	1,024
กำไรสุทธิ	123	-36.60	194	+92.08	101	-2.88	104

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินบริษัทฯ

	ปี 2548	% +/-	ปี 2547	% +/-	ปี 2546	% +/-	ปี 2545
สินทรัพย์รวม	1,638	+22.51	1,337	+20.23	1,112	+10.65	1,005
หนี้สินรวม	709	+81.33	391	+63.60	239	+70.71	140
รายได้จากการขาย	1,698	-0.29	1,703	+24.85	1,364	+31.66	1,036
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,588	+5.44	1,506	+16.83	1,289	+34.69	957
กำไรสุทธิ	123	-36.60	194	+92.08	101	-2.88	104

12.5 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ยอดขายสุทธิ

รายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2548 เป็นจำนวนเงิน 1,825 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี พ.ศ. 2547 เป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 0.8 อย่างไรก็ตาม ยอดขายโฆษณาของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์สูงกว่าปีที่ผ่านมาเล็กน้อย สำหรับรายได้จากการดำเนินงานในส่วนของนิตยสารและสิ่งพิมพ์พาณิชย์นั้นลดลงปีจ้อยต่างๆ ที่ทำให้เศรษฐกิจของประเทศชะลอตัว ซึ่งได้แก่ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น อัตราดอกเบี้ยและความเสียหายจากธรณีพิบัติสึนามิ

กำไรสุทธิ

ในปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเป็นจำนวนเงิน 123 ล้านบาท ซึ่งลดลงประมาณร้อยละ 37 สาเหตุเนื่องจากการหดตัวของยอดขายโฆษณาและต้นทุนการพิมพ์ที่เพิ่มสูงขึ้น แม้ว่าบริษัทฯ สามารถตัดค่าใช้จ่ายในกิจกรรมส่งเสริมการขายลงถึง 25 ล้านบาท แต่ในจำนวนนี้ 20 ล้านบาทนำไปเป็นค่าใช้จ่ายในโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดของ บริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการประกอบกร

ต้นทุนขายของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2548 เป็นจำนวนเงิน 1,132 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากต้นทุนการพิมพ์ โดยเฉพาะต้นทุนกระดาษที่ใช้สำหรับหนังสือพิมพ์รายวันทั้ง 2 ฉบับสูงขึ้นถึง 55 ล้านบาท

สภาพคล่องของกิจการ

บริษัทฯ มีการลดยอดกระดาษหนังสือพิมพ์ในคลังสินค้าลงเป็นจำนวน 183 ล้านบาท ขณะเดียวกันมีการลงทุนเพื่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ใหม่พร้อมระบบจัดส่ง รวมทั้งจ่ายซื้อเครื่องพิมพ์ใหม่แก่ผู้จัดจำหน่าย แต่ถึงแม้ว่ารายจ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ จะเพิ่มมากขึ้น แต่ยอดเงินกู้ของบริษัทฯ ณ ปลายปี พ.ศ. 2548 มีเพียง 215 ล้านบาทเท่านั้น

12.6 ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

12.6.1 ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด สำหรับงบการเงินของ บริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อยและงบการเงินรวม ได้แก่ นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 3315

12.6.2 รายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะ 4 ปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในรายงาน การตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

12.6.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทย่อย โดยสรุปมีดังต่อไปนี้ :-

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อได้โอนสิทธิความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับลูกค้าซึ่งตามปกติจะ เกิดขึ้นเมื่อได้ส่งสินค้าไปให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้านั้น

บริษัทฯรับรู้รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก ในขณะที่ปี ก่อนๆ บริษัทฯรับรู้รายได้ดังกล่าวในเดือนที่บริษัทฯออกใบแจ้งหนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวซึ่งมี ผลตั้งแต่ต้นปีปัจจุบัน มีวัตถุประสงค์เพื่อให้รายได้ที่รับรู้สัมพันธ์กับค่าใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ทำการปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อน โดยถือเสมือนว่าบริษัทฯได้ใช้นโยบายการบัญชีใหม่นี้มา ตั้งแต่ต้น ซึ่งมีผลทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2547 ลดลงเป็นจำนวน 13 ล้านบาท

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อการให้บริการเสร็จสิ้นลง รายได้จากการให้บริการโฆษณา จะถือว่าเสร็จสิ้นลงเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายเรียบร้อยแล้ว

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อย บันทึกสำรองเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดย พิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ ในงบดุล

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะ ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ / ค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้อง ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้ :-

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3-15 ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อาคารระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์

ระหว่างติดตั้ง

เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทถือถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนสุทธิจากการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุนถ้ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทั่วไปต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดในงบกำไรขาดทุนถ้ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษีโดยใช้วิธีหนี้สิน ทั้งนี้เฉพาะกรณีที่คาดว่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้นสามารถโอนกลับเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในอนาคตได้เท่านั้น

นโยบายการบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศเนื่องจากยังไม่มีมาตรฐานการบัญชีของไทยครอบคลุมถึง

เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่

ในงบดุลได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล เว้นแต่รายการที่ได้ตกลง
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารไว้จะใช้อัตราที่ตกลงกันนั้นแทน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผล
การดำเนินงาน

เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่
เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบดุล
ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมและเงินลงทุน
ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่
เกี่ยวข้อง

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานตามที่แสดงในงบกำไรขาดทุน คำนวณขึ้นโดยการหารกำไรสุทธิ
สำหรับปีด้วยจำนวนของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความถึงเงินสดและเงินฝาก ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนใน
ระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และปราศจากภาระค้ำประกัน

การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้
การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและ
หมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่
ประมาณไว้

12.6.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประกอบด้วย

12.6.4.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท โฟสค์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนาย ณรงค์ พันดาวงษ์)	930,000
2	บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โฟสค์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์)	194,400
3	บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โฟสค์-เอชพี จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์)	108,000
4	บริษัท ไซแอม คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์)	10,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			1,242,400

12.6.4.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปใน ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้อง จ่ายในอนาคต
1	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				-ไม่มี-	-ไม่มี-

12.7 แนวโน้มในอนาคต

แม้ว่าอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมโฆษณาจะสูงขึ้นถึงร้อยละ 6 ในปี พ.ศ. 2548 แต่ยอดขายโฆษณาของหนังสือพิมพ์ของบริษัทฯ อยู่ในอัตรากว่าที่เมื่อเทียบกับปีที่ผ่าน อย่างไรก็ตามยอดขายหนังสือพิมพ์แนวเศรษฐกิจรายวันฉบับภาษาไทย โฟสค์ ทูเดย์ ซึ่งได้เข้าสู่อันดับที่ 3 ของการดำเนินงาน ได้เพิ่มสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์เช่นเดียวกับยอดขายของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

สำหรับในปี พ.ศ. 2549 แม้ว่าสถานการณ์ทางการเมืองที่ผันผวนอย่างต่อเนื่องจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจสื่อทั่วไป แต่ด้วยมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านจำนวนพนักงาน การใช้เทคโนโลยีอันทันสมัยในกระบวนการผลิต รวมถึงการระดมแนวคิดใหม่ในการเพิ่มรายได้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2549 นี้จะอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

12.8 ภาวะผูกพันที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- - ไม่มี - -

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

13.1 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

13.1.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชี

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์
ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร. 66 (0) 2229-2800
โทรสาร 66 (0) 2359-1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร. 66 (0) 2264-0777
โทรสาร 66 (0) 2264-0789

ชื่อผู้สอบบัญชี

นายณรงค์ พันดาวงษ์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3315 และ/หรือ
นายรุทร เขาวนงะกี เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3247 และ/หรือ
นายโสภณ เพิ่มศิริวัฒน์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3182

13.1.2 ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางกฎหมาย หรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

บริษัท วิคเคอร์รี่ แอนด์ วรรณ จำกัด (ที่ปรึกษาทางกฎหมาย)

ชั้น 16 อาคารดิทีแฮล์ม ทาวเวอร์ เอ

93/1 ถนนวิฑู กรุงเทพฯ 10330

โทร : 66 (0) 2256-6311, 2256-7750-4

โทรสาร : 66 (0) 2256-6317-8

13.2 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำและยอดคงค้าง

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำได้แก่

- ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ยอดคงค้างกับสถาบันการเงิน : ณ สิ้นปี 2548 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างรวม 400 ล้านบาท

13.3 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

-- ไม่มี --

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง ในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดง ข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้วรวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร	_____
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการบริหารและกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	_____
3. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	กรรมการบริหาร	_____
4. นายควีออค กุน เอียน	กรรมการบริหาร	_____
5. นายเดวิด อาร์มสตรอง	กรรมการบริหาร	_____
6. นายโจฮานเนส เบอร์นาดีส ฟินเดอร์ลินเดน	กรรมการบริหาร	_____
7. นายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	_____
<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
<u>ผู้รับมอบอำนาจ</u> นายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	_____

ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ กรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้ว และไม่มี เหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งใน สาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้ สอบถามแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายชวลิต ณะชานันท์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	_____
2. นายพิชัย วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธาน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	_____
3. ดร.ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	_____
4. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	_____
5. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	กรรมการ	_____
6. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	_____
7. นางแนนซี วาเลียนเต	กรรมการ	_____
8. นายลินคอล์น จอห์น ฮอลโลเวย์	กรรมการ	_____

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
ผู้รับมอบอำนาจ นายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	_____

1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชวลิต ณะชานันท์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	75	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์	-	-	2540 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด บริษัท แผ่นเหล็กวิลาศไทย จำกัด
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร	64	ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	12.69	เป็นที่นั่งของ จิราธิวัฒน์	2525 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง กลุ่มบริษัทในเครือเซ็นทรัล โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทรัล กลุ่มบริษัทฟาสต์ฟู้ดในเครือเซ็นทรัล บมจ. เซ็นทรัล พัฒนา
นายควีต คุณ เอียน * กรรมการบริหาร	51	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอตติงแฮม	-	-	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง บริษัท เคอร์รี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ฮ่องกง) กลุ่มบริษัท เอสซีเอ็มพี จำกัด (ฮ่องกง)
นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ กรรมการบริหาร	65	Diploma in Civil Engineering, Kingston College of Technology, London	-	เป็นที่นั่งของ จิราธิวัฒน์	2535 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง กลุ่มบริษัทในเครือเซ็นทรัล
นายวรชัย พิจาณจิตร กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	52	ปริญญาโททางกฎหมาย มหาวิทยาลัยนิวออร์ก	3.42	-	2537 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง บจก. วิเคอร์รี่ แอนด์ วรชัย
นายโจฮานเนส เบอร์นาร์ดีส ฟันเดอร์ลินเดน กรรมการบริหาร	80	Registered Accountant (R.A.)	-	-	2533 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง
นายพิชัย วาสนาส่ง กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	76	ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2543 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง บมจ. สามารถ คอร์ปอเรชั่น
ดร. สิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	58	ปริญญาเอก มหาวิทยาลัยโมนาซ	-	-	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการ	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง บมจ. น้ำมันพืชไทย
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	47	ปริญญาโท ด้านบริหารจัดการและวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีแห่งรัฐแมสซาชูเซตส์	-	-	2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง สมาคมธนาคารไทย บริษัท วิซ่า อินเทอร์เน็ตในชั้นเนต (ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก) บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย บมจ. การบินไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายเดวิด อาร์มสตรอง กรรมการบริหาร	58	ปริญญาตรี ประวัติศาสตร์ University of New South Wales	-	-	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการฝ่ายกองบรรณาธิการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง กลุ่มบริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์
นายสุทธชิธรรม จิราธิวัฒน์ กรรมการ	58	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยไอโอไอ	-	เป็นพี่น้องของ จิราธิวัฒน์	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา กลุ่มค้าปลีกในเครือเซ็นทรัล
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	41	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	-	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอ็มบี แมคควอรี (ประเทศไทย) จำกัด
นางแนนซี วาเลินเด * กรรมการ	41	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย	-	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง บริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด
นายลินคอล์น จอห์น สอลโลเวย์ * กรรมการอิสระ	77	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Leeds University	-	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง

* กรรมการบริษัทฯ มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

หมายเหตุ การถือหุ้นในบริษัท ใช้สัดส่วน ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2548

2. รายนามกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย / กิจการร่วมค้า

ชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัท	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปากี โฟสต์	บจก.ฮาเซท ฟิลิปปากี โฟสต์- เอซีพี	บจก. ไซแอม คอมมูนิกชั่นส์
นายสุทธชิเกียรติ จิราธิวัฒน์		/	/	/	/
นายโจซานเนส เบอรราร์ดัส ฟินเคอร์ลินเคน		/	/	-	-
นายวรชัย พิจาณจิตร		/	-	-	/
นายกิตติ วิงษ์ภักดิ์ประเสริฐ		/	-	-	/

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่ได้แสดงรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีรายได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด